

**28 februari 2026**



# Slim schalen in sociaal ondernemen

Kaat Peeters  
Sociale InnovatieFabriek



# Welkom!

## Groeien met impact

Welke schaalstrategie(en) pas(t)(sen)  
bij jouw werking



# Voor we starten

Everybody happy?

Podcasts Sustainababbels beluisterd?

Slides worden gedeeld.

Podcastreeks

## Schaalstrategieën

**sustainababbels**  
BABBELS OVER DUURZAAM & IMPACT ONDERNEMEN

Alexia Coppens van OHNE Coop  
over 'scaling out' als schaalstrategie

**sustainababbels**  
BABBELS OVER DUURZAAM & IMPACT ONDERNEMEN

Dries Van Ransbeeck van WTMG  
over 'scaling up' als schaalstrategie

**sustainababbels**  
BABBELS OVER DUURZAAM & IMPACT ONDERNEMEN

Paulien Verhaest van Blommm  
over 'scaling deep' als schaalstrategie

**sustainababbels**  
BABBELS OVER DUURZAAM & IMPACT ONDERNEMEN

Louis Curtil van TipToh  
over 'scaling down' als schaalstrategie

# Groeien met impact

Welke schaalstrategie(ën) pas(t)(sen) bij jouw werking

Wat bevelen mensen je aan als je zegt  
dat je goed bezig bent?

GROEI GROEI

GROOOOEEEEEEEEIIII

met je organisatie

Herkenbaar?

In je actieplannen...

In je beleidsplan...?

In je decreet...?

Verwachtingen van  
vrijwilligers...?

**De klassieke blik op schalen = het doen groeien van je onderneming = scale up**

Vanuit een impact-oogpunt, is groei meer dan het doen groeien van je onderneming. Het is een kwestie van juiste combinaties vinden in verschillende strategieën.





Waarom doe je  
wat je doet?





# LOGISCH MODEL

Input >>> Activiteiten >>> Output >>> Outcome >>> Impact

Personeel  
Materiaal  
Klimmuur

Klimtraining  
hard en soft  
skills  
Netwerk geven

XX aantal  
vluchtelingen  
getraind

XX aantal aan  
werk geholpen

Netwerk XX  
gegroeid

Vluchtelingen in  
uitdagende  
stabiele jobs

Betere kwaliteit  
van leven voor  
vluchtelingen

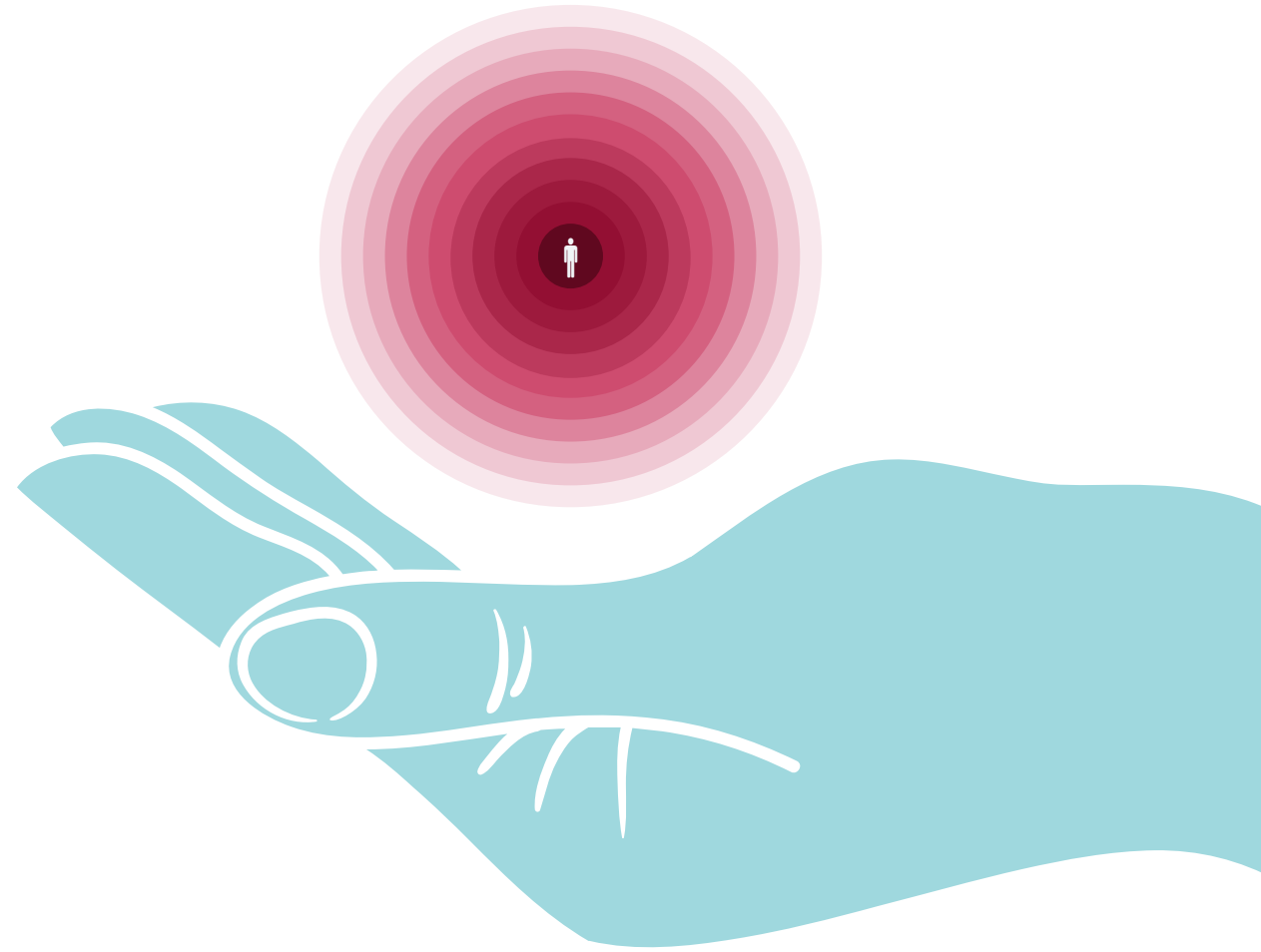
Werkmarkt heeft  
positiever beeld  
van  
vluchtelingen





# WAAROM?

- We don't inherit the world from our parents, rather we borrow it from our kids.



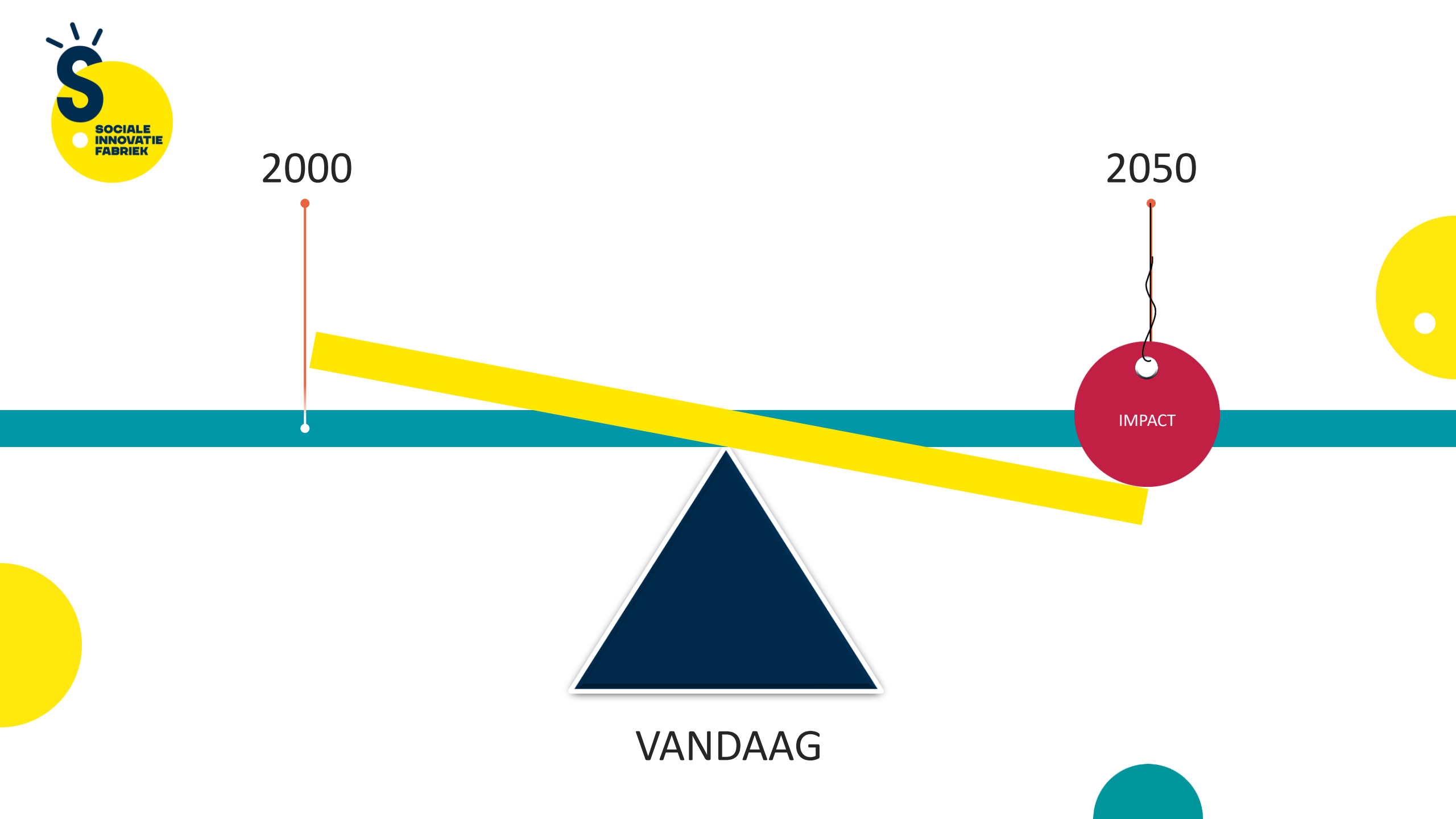


2000

2050

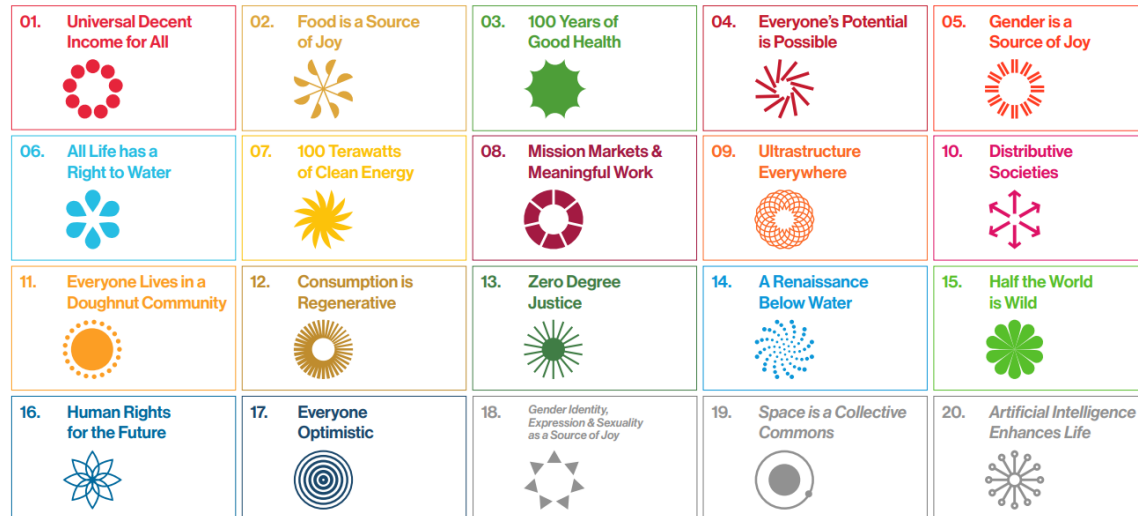
IMPACT

VANDAAG



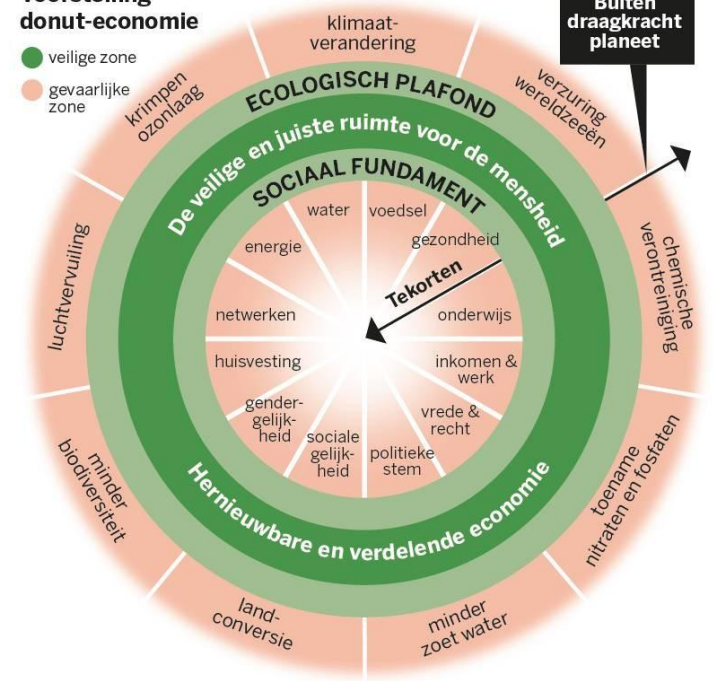


The Awesome Anthropocene Goals are wildly optimistic, deliberately ambitious and far beyond where we are today.



### Voorstelling donut-economie

- veilige zone
- gevaarlijke zone





The people who are crazy  
enough to think they can change  
the world are the ones who do.

Steve Jobs

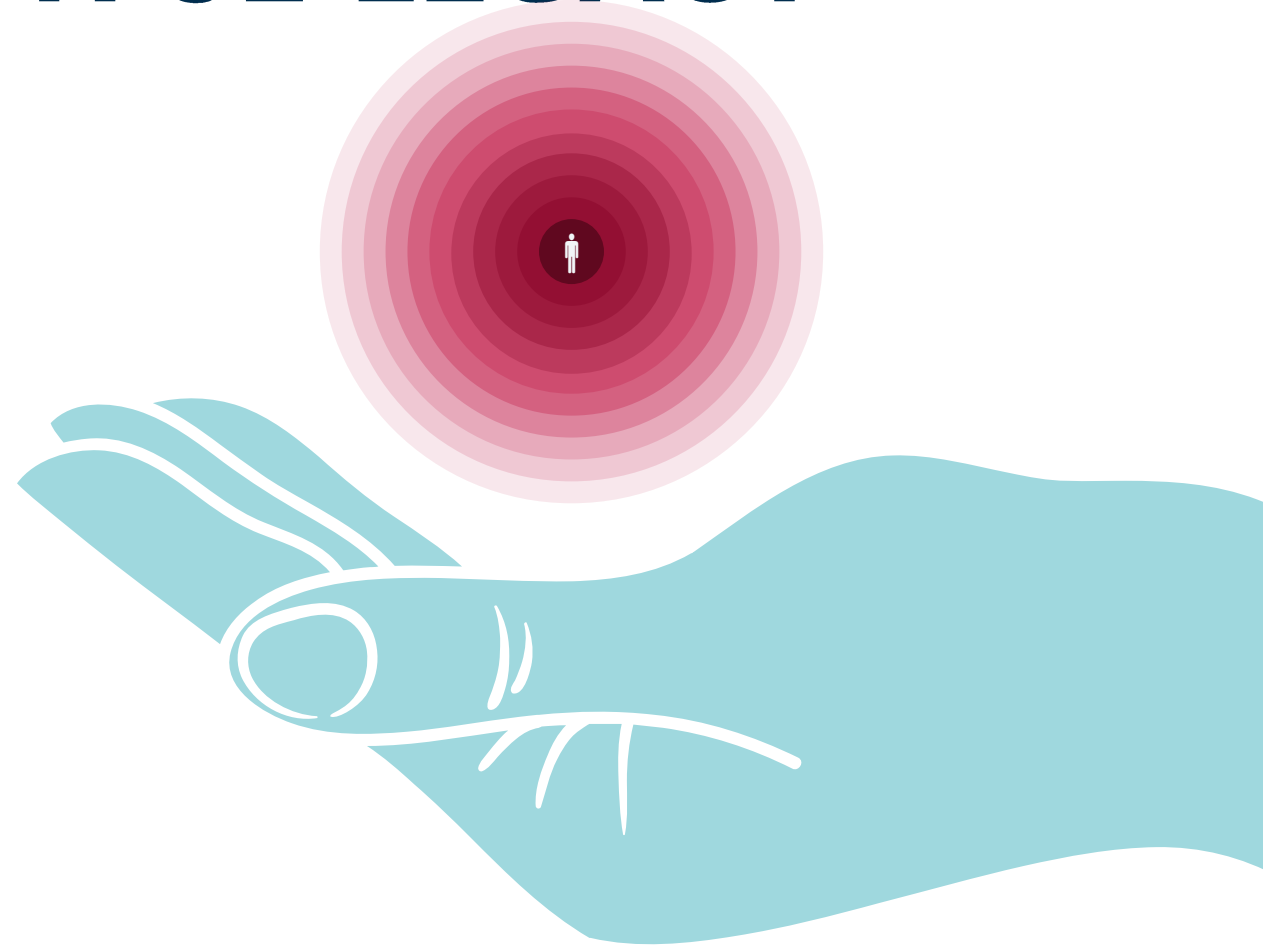
quote fancy





# GROEIEN VANUIT JE LEGACY

- Perspectief 2050
- Kort
- Dapper
- Uitnodigend
- Het zegt hoe jij de wereld zal veranderen



~~“...blah blah blah **grassroots** blah blah  
blah **empower** blah blah blah blah blah  
blah blah blah blah **sustainable** blah  
blah **capacity-building** blah blah blah  
blah blah blah blah **community** blah  
**innovative** blah blah blah blah  
blah blah blah **participatory** blah blah  
**stakeholders** blah blah blah...”~~



Een wereld vol bloemen, maar enkel biologisch - Blommm



Circulaire productie is de norm - NNOF



Voor een wereld zonder lepra - Damiaanactie



Een vluchteling zijn vermindert de kansen in je leven niet - Rising You



# Legacy Canvas

Scale up

Scale out

LEGACY  
STATEMENT

Scale deep

Scale down

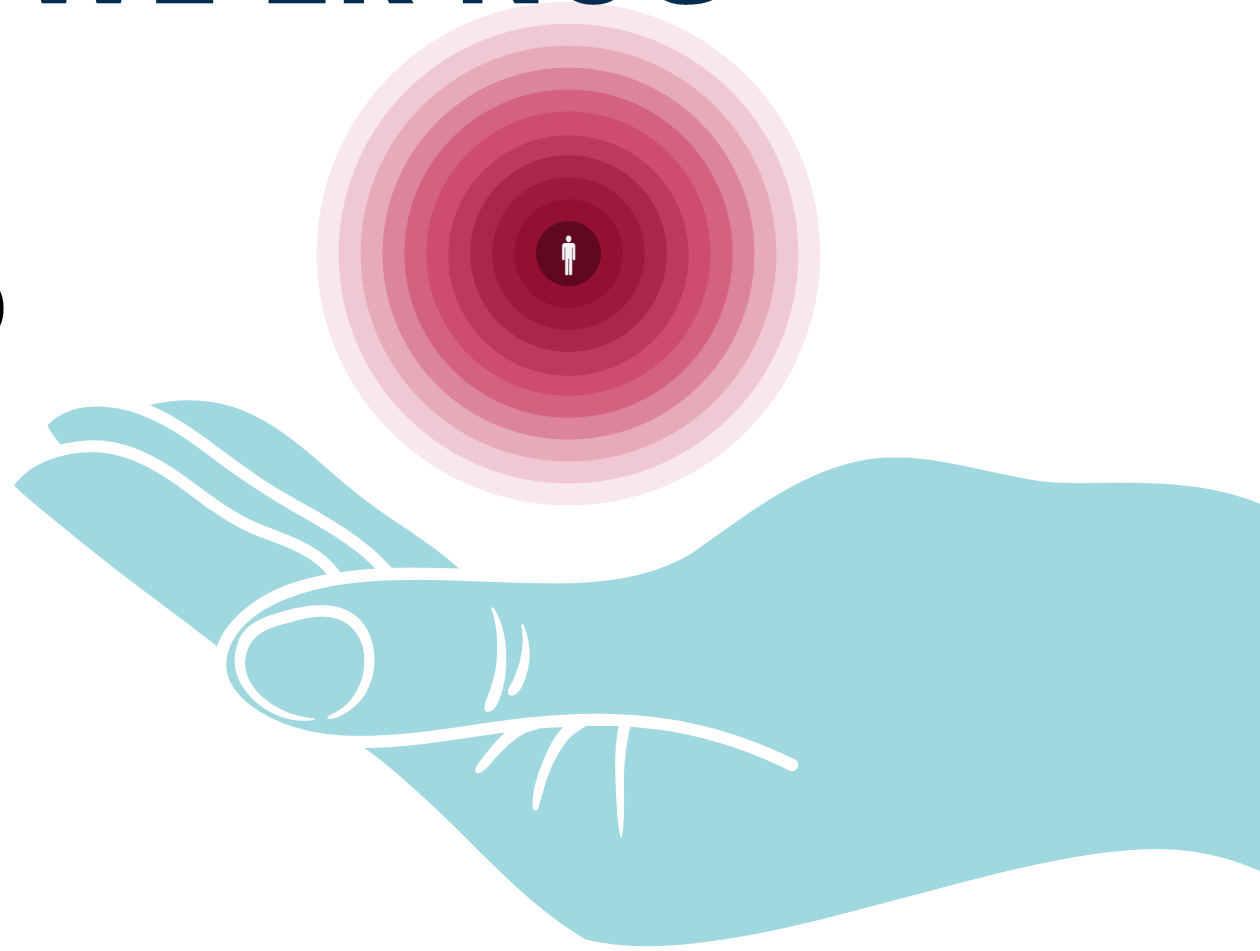
constraints



# WAAROM ZIJN WE ER NOG NIET?

Wat belet jullie nu op het pad richting de legacy?

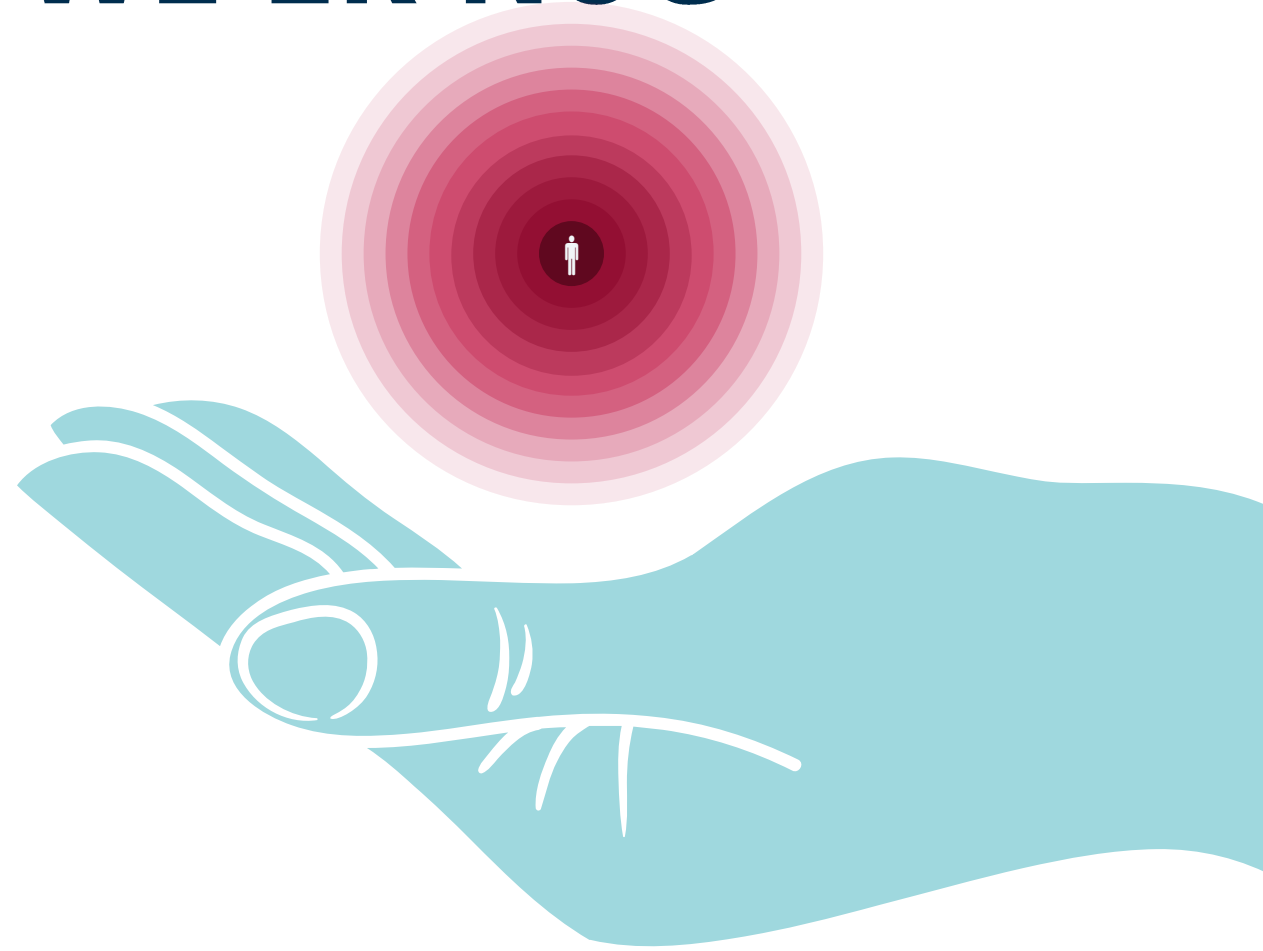
**CONSTRAINTS**





# WAAROM ZIJN WE ER NOG NIET?

— Als je niet weet naar welke haven je vaart, is geen enkele wind gunstig. (Seneca)





# Legacy Canvas NNOF

Scale up

Scale out

LEGACY  
STATEMENT

*Circular economy  
is  
the norm*

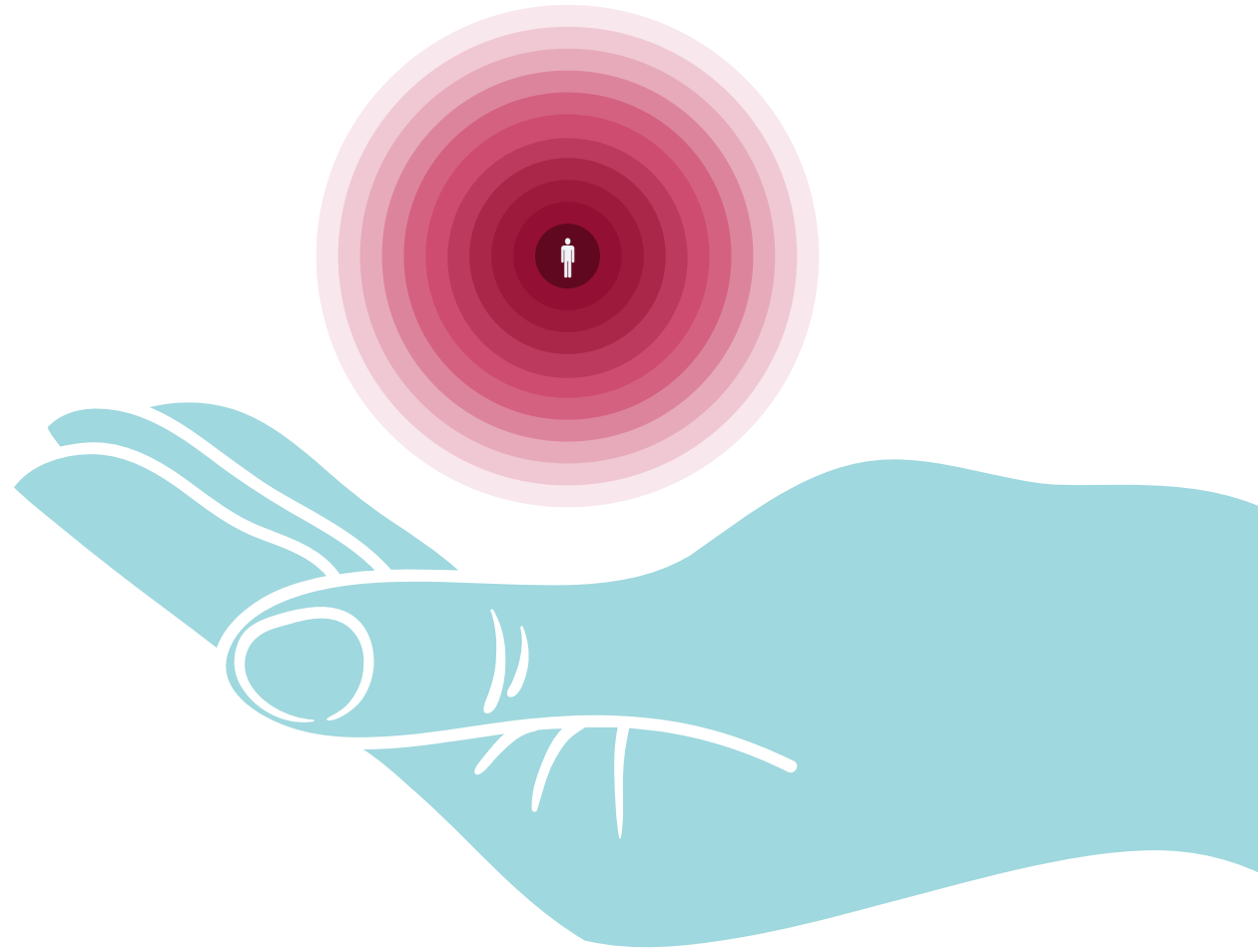
Scale deep

Scale down

constraints

*Goods produced  
within a circular  
economy are  
deemed to be of  
a lower quality.*

**STRATEGIEËN  
OM JE IMPACT  
TE DOEN GROEIEN  
& JE LEGACY  
TE REALISEREN**



# SCALE UP

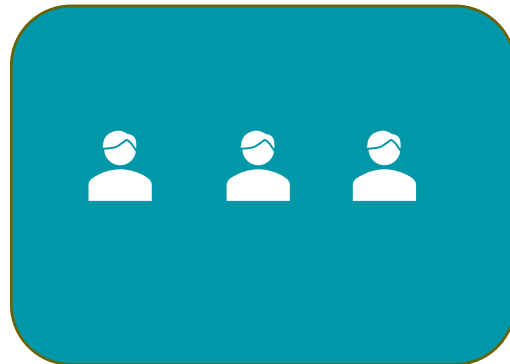


MEER DOEN



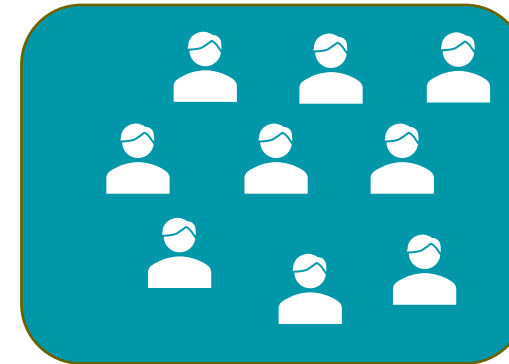
# SCALE UP

Grotere impact op  
zelfde doelgroep

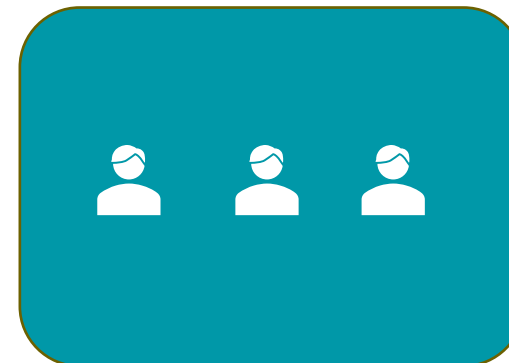


Huidige impact

Meer begunstigen  
in dezelfde regio



Nieuwe  
begunstigen in  
extra regio's



# SCALE UP



## Controle houden

- Capaciteitsopbouw
- Branching
- Joint venture
- Franchising



## Controle lossen

# SCALE UP

## **W**elcome To My Garden

Is a network of citizens who open their gardens to provide camping space for the slow traveler. In 2 years time they have 4.200 gardens with more than 30k users.

The success of this solution, led to the start of an extra service: Slowby, to help people planning their slow travel holidays.

[www.welcometomygarden.org](http://www.welcometomygarden.org)

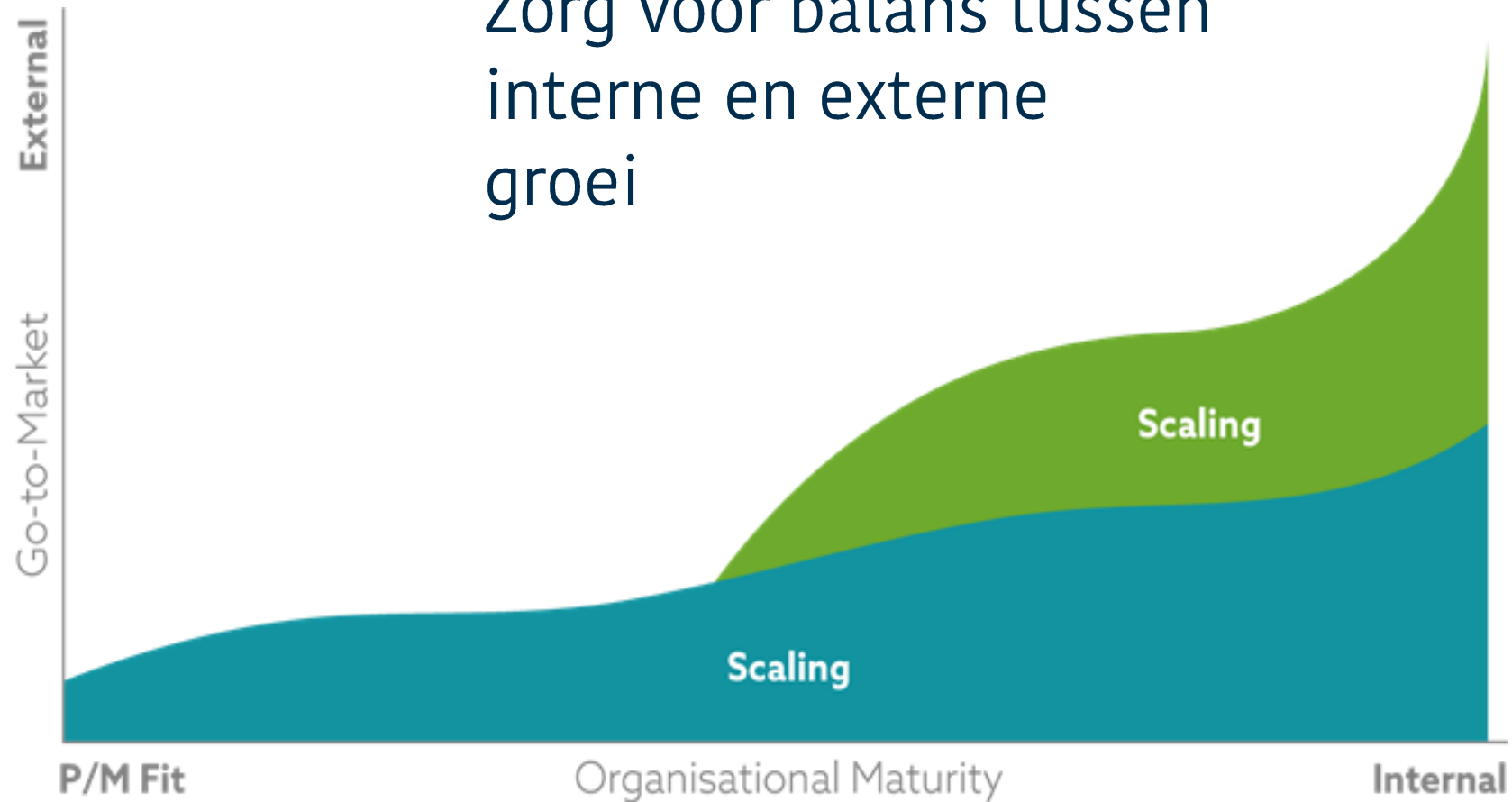


# SCALE UP



# SCALE UP

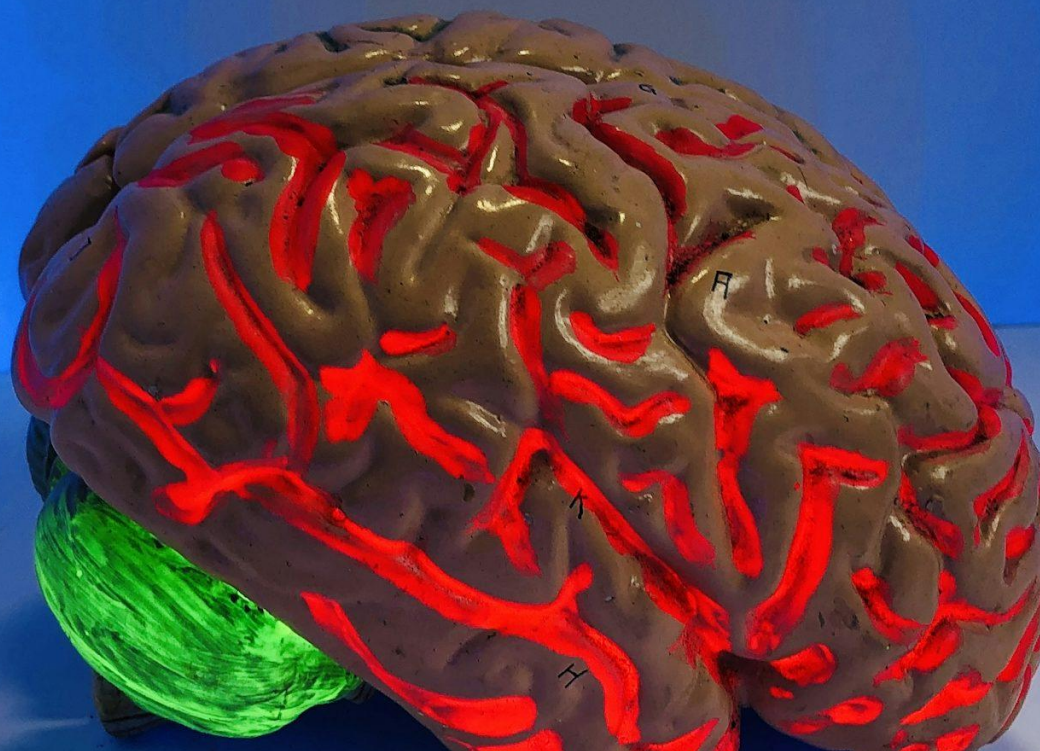
Zorg voor balans tussen interne en externe groei



**SCALE DEEP**





BEWUSTZIJNSVERANDERING



# SCALE DEEP



- Wees exemplarisch
  - Voed het debat (media helpt)
  - Praat met de 'lerende overheid'
  - Beleidsbeïnvloeding
  - Bouw een beweging uit
- 
- 

# SCALE DEEP



If you think you are too small to have an impact, try going to bed with a mosquito.

Anita Roddick, Founder, The Body Shop

# SCALE DEEP

REScoop.EU

the REScoop model    services

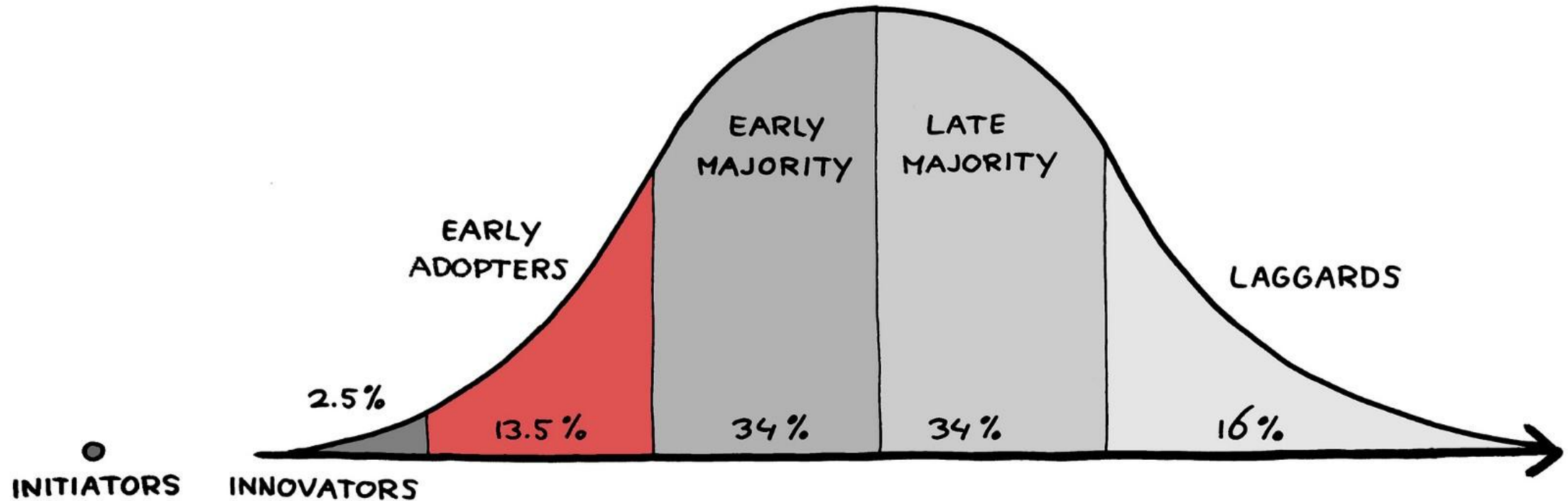


## The REScoop model

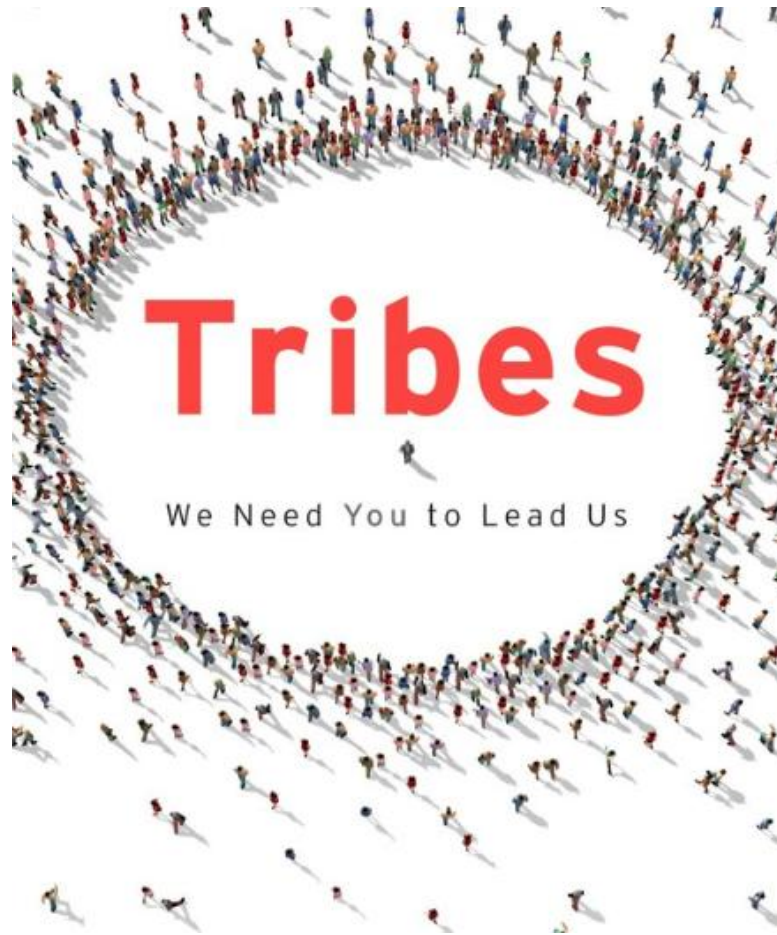
REScoops are energy cooperatives - officially recognised in the EU's Clean Energy Package as 'citizen' and 'renewable' energy communities - a business model where citizens jointly own and democratically control an enterprise that works on renewable energy or energy efficiency projects.

# SCALE DEEP

Die 68% procent daar  
in het midden



# SCALE DEEP



## How do you build a movement?

**Seth Godin:** there's a difference between telling people what to do and inciting a movement. The movement happens **when people talk to one another, when ideas spread** within the community, and most of all, when **peer support leads people** to do what they always knew was the right thing.

The first thing you need to know is that **individuals have far more power** than ever before in history. One person can change an industry. One person can declare war. One person can reinvent science or politics or technology. The second thing you need to know is that the only thing holding you back from becoming the kind of person who changes things is this: lack of faith. Faith that you can do it. Faith that it's worth doing. Faith that failure won't destroy you.

**SCALE OUT**

MAAK JE IMPACT  
TRANSFERBAAR



# SCALE OUT



Onze ambitie mag groter zijn dan  
wat we zelf aankunnen.



# SCALE OUT



**Controle houden**

- Licensing
- Consultancy
- Training
- Open Sourcing<sup>IA</sup>



**Controle lossen**

**SCALE OUT**



**Join** the Goodpush  
Community **Today!**

# SCALE OUT

A modern office interior with a clean, minimalist aesthetic. The space features light-colored walls and a white ceiling with recessed lighting. In the foreground, there are several dark-colored desks with ergonomic office chairs. A prominent feature is a large, white, house-shaped structure with a dark roof, which appears to be a collaborative workspace or a meeting area. The floor is a light wood or laminate. The overall atmosphere is bright and professional.

“Feed your competitors to boost your impact”

# Legacy Canvas NNOF

## Scale up

Capacity building  
Extra services  
Increase in production to  
be able to serve an increasing  
market

Going international



## LEGACY STATEMENT

Circular economy  
is  
the norm

## Scale out

Boosting the competition by  
sharing expertise and openly  
(f.i. with the book Didier Pierre  
wrote about producing goods  
within a circular economy)



## Scale deep

Acting as an example:  
being the proof that furniture  
produced within a circular economy  
meets also the highest standards

Sparking the debate by spreading the  
story through keynotes, workshops.  
Drawing attention to the importance  
of moving towards a circular economy



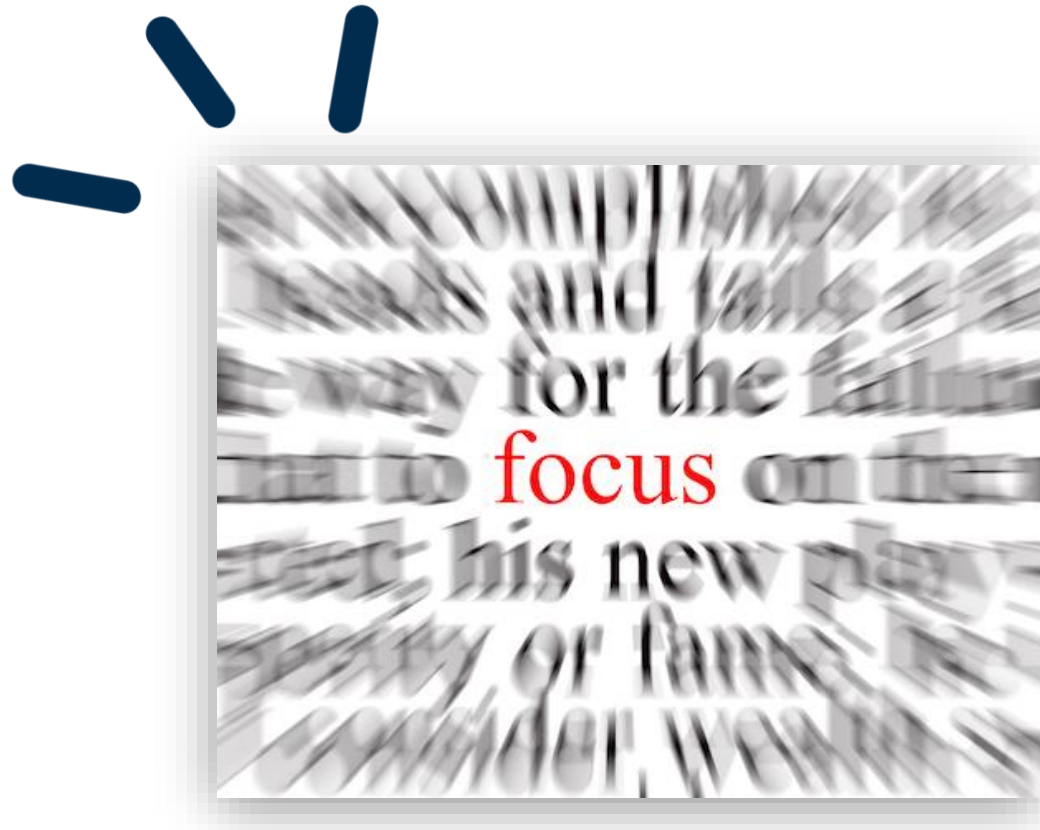
## constraints

Goods produced  
within a circular  
economy are  
deemed to be of  
a lower quality.

## Scale down



# SCALE DOWN



- Welke activiteiten doe je vandaag die eigenlijk niet bijdragen aan je impact?
- Is er een **verlies van focus**?
- Welke activiteiten of interventies maken onvoldoende het verschil en zou je beter stopzetten, zodat er tijd vrijkomt voor zaken die er écht toe doen. Tijd is je meest kostbare grondstof!

# SCALE DOWN



Doing things

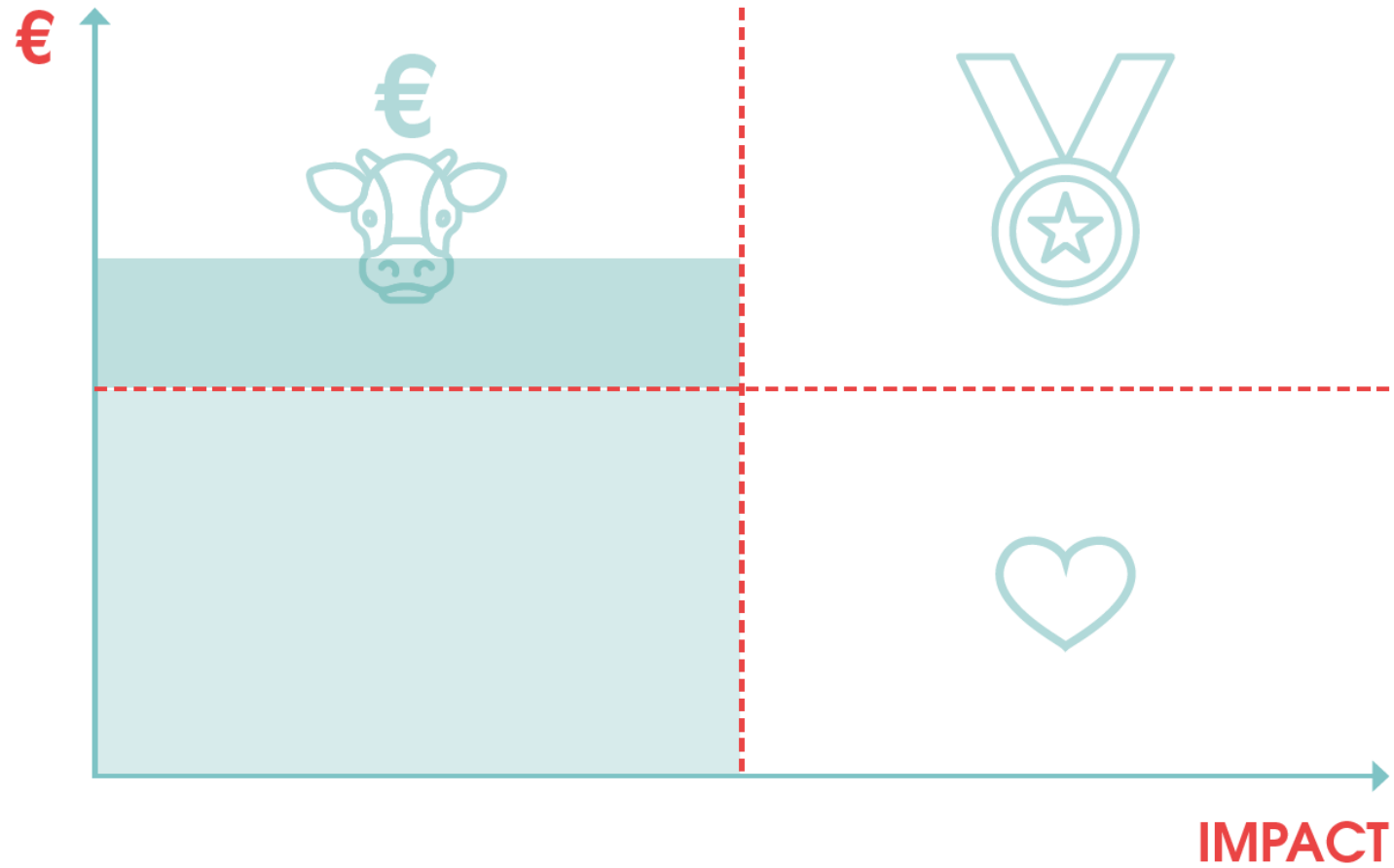
Doing things right

Doing the right things

# SCALE DOWN



# SCALE DOWN





# Meer weten?



[www.socialeinnovatiefabriek.be](http://www.socialeinnovatiefabriek.be)

